

## **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

Управлінський персонал ТОВ «ЗАК-СЕРВІС» (далі – «Компанія») представляє Звіт про управління разом з фінансовою звітністю Компанії за рік, що закінчився 31 грудня 2023 р.

### **ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Підприємство «ЗАК-СЕРВІС» виокремлено з ТОВ «Птахокомплекс Губин» в окремий напрямок діяльності в 2009 році. Підприємство займається вирощуванням сільськогосподарських культур та наданням різноманітних сервісних послуг.

Юридична адреса Компанії: вулиця Шевченка 41а, Володимирський район, Волинська область, Україна.

Вищим органом управління згідно зі Статутом Компанії є Загальні збори учасників. Виконавчим органом управління є Директор.

### **РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ**

Чистий прибуток за 2023 рік становив 4621 тис. грн. (2022: 8669 тис. грн.). На доходи та витрати протягом звітного періоду вплинули зростання закупівельних цін, відмова від операцій перепродажу товарів зернової групи на експорт.

### **ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ**

Ризик ліквідності – це ризик того, що Компанія не зможе виконати свої фінансові зобов'язання, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Компанії до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Компанії ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Компанії.

Компанія підтримує мінімальний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на рівні, який перевищує очікуваний відтік грошових коштів для виконання зобов'язань протягом наступних 30 днів. Компанія також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

### **ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

Трактори обладнані системою навігації Грін стар, що дозволяє контролювати роботу техніки в режимі онлайн (контролюються контури полів, швидкість обробітку, рівень споживання пального несправності).

Застосування новітніх технологій пов'язаних з автоматизацією виробництва, а саме датчика Н-сенсор дозволяє автоматично змінювати норми внесення азотного добрива в залежності від розвитку рослини.

Підготовка ґрунту відбувається без обороту пласта (оранки) що дозволяє збільшити продуктивність в три рази при зменшенні витрат пального в два рази. Також такий метод обробітку зменшує ерозії ґрунту (втрати родючого шару ґрунту).

Посів обов'язково проводиться одночасно з внесенням мінеральних добрив.

### **СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА**

Загальна чисельність співробітників Компанії станом на 31 грудня 2023 року складає 75 осіб (31 грудня 2022 року: 75 осіб). Частка жінок у структурі персоналу Компанії станом на 31 грудня 2023 року складає 16% (31 грудня 2022 року: 16%). Компанія ініціює різноманітні проекти для поширення практик рівних можливостей, заохочення співробітників до створення рівних можливостей для працюючих чоловіків та жінок у процесі працевлаштування та прийняття управлінських рішень.

Компанією проводиться комплексна робота із співробітниками щодо охорони праці та безпеки, а саме: інструктаж персоналу, модернізація обладнання тощо. Компанія забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів.



Трудові відносини між Керівництвом Компанії та працівниками регулюються нормативними документами, що відповідають чинному законодавству України. Також Компанією забезпечується дотримання прав людини і боротьба з корупцією та хабарництвом шляхом дотримання чинного законодавства України.

## **ОСНОВНІ РИЗИКИ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

### **(а) Економічне середовище**

Політична й економічна ситуація в Україні в останні роки нестабільна, їй притаманні особливості ринку, що розвивається. Воєнний конфлікт в окремих частинах Луганської та Донецької областей почався навесні 2014 року, в подальшому російська федерація анексувала Республіку Крим, що не було визнано Україною та багатьма іншими країнами.

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Війна, що триває, призвела до значних людських жертв, суттєвого переміщення населення, пошкодження інфраструктури, відключень електроенергії та значного порушення економічної діяльності в Україні в цілому. Це також мало негативний та тривалий вплив на політичне та бізнес-середовище в Україні, у тому числі на здатність багатьох суб'єктів господарювання продовжувати свою діяльність у звичайному режимі.

Проте незважаючи на поточну нестабільну ситуацію, банківська система залишається стабільною, з достатнім рівнем ліквідності, навіть в умовах воєнного стану, всі банківські послуги доступні клієнтам, як юридичним, так і фізичним особам. Бізнеси, які працюють в Україні сплачують податки, та гроші проходять через фінансову систему країни.

### **(б) Ризики, що пов'язані з фінансовими інструментами**

Компанія зазнає ризику ліквідності та ринкового ризику. Підхід до управління ризиками не передбачає виключення усіх можливих ризиків, але має на меті створення систематичної методології для поінформованої оцінки існуючих ризиків на підставі наявної інформації з урахуванням корпоративної стратегії розвитку. Ризики можуть бути уникненні, знижені або перенесені в рамках загального процесу управління ризиками. Ризики оцінюються на предмет вірогідності їх настання та впливу на діяльність компанії відповідно до стандартних критеріїв з урахуванням важливості та значимості. Результати оцінки ризиків відповідно документуються і підлягають аналізу щодо впливу на виробничу, фінансову, податкову та юридичну сфери діяльності компанії.

Основними ризиками, які можуть мати вплив на діяльність Компанії, є ринковий ризик та ризик ліквідності. Вплив ризику ліквідності на Компанію проявляється насамперед через невідповідність строків погашення фінансових активів та зобов'язань. Завданням Компанії є підтримка такого рівня грошових коштів та їх еквівалентів, який керівництво вважає достатнім для фінансування операцій Компанії та зменшення ефекту коливань грошових потоків.

Ринковий ризик – це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків від фінансових інструментів коливатиметься через зміни ринкових цін. Ринковий ризик складається з валютного ризику, ризику зміни відсоткової ставки та інших цінових ризиків. Компанія бере на себе обмежений ринковий ризик. У процесі ведення господарської діяльності Компанії виникає ризик несприятливої зміни валютних курсів. Компанія схильна до валютних ризиків в частині операцій, деномінованих в іноземних валютах, включаючи транзакційні ризики, пов'язані з доходами і витратами за операціями, які здійснюються в іноземних валютах, а також ризики визнання негативних курсових різниць за активами й зобов'язаннями, вираженим в іноземних валютах. Компанією ведеться моніторинг впливу несприятливих змін валютного курсу на результати діяльності Товариства.

До числа правових ризиків, які можуть вплинути на діяльність Товариства, можна віднести ризики, викликані такими факторами:

- зміна податкового законодавства;
- зміна правил митного контролю та валютного регулювання.

Для зниження зазначених ризиків Компанією здійснюється моніторинг тенденцій правозастосовної практики, аналіз і оцінка законодавчих ініціатив, а також оперативне реагування на зміну законодавства.

Управлінський персонал Компанії вважає, що справедлива вартість всіх фінансових активів та зобов'язань несуттєво відрізняється від їх балансової вартості станом на 31 грудня 2023 р.

## ДОСЛІДЖЕННЯ ТА РОЗРОБКИ

В поточному звітному періоді Компанія не проводила дослідження та розробки.

## ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на 31 грудня 2023 р. у Компанії відсутні фінансові інвестиції.

## ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Сільськогосподарська галузь є однією з провідних в Україні. Перспективи її розвитку та функціонування є обґрунтованими та надзвичайно актуальними, оскільки вирощування зернових та олійних культур займає першочергове місце для забезпечення як продовольчої безпеки країни так і функціонування її економіки в цілому.

Враховуючи всі ризики та виклики, що виникають в ході господарської діяльності, очікується стабільний розвиток та зростання господарського потенціалу Компанії. До чинників, котрі сприятимуть господарському розвитку Компанії, можна віднести наступні: модернізація основних засобів, та впровадження інноваційних методів управління діяльністю Компанії.

Мехедок Олександр  
Директор



Булакевич Олександр  
Головний бухгалтер